

# VOORWOORD VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

## Het belang van een geïnformeerd debat

Belangen en posities in het pensioendebat verschillen en de druk om tot duurzame oplossingen te komen is toegenomen. Juist dan is het van belang terug te kunnen vallen op geordende feiten en geobjectiveerde kennis, waarbij vanzelfsprekendheden tegen het licht worden gehouden. Aan verschillende tafels en in diverse debatten leverde Netspar daarin het afgelopen jaar gerichte bijdragen; onder meer over gevoelige zaken als de waarde van doorbeleggen na de pensioendatum, de kosten voor het eventueel afschaffen van de doorsneepremie, de waarde van intergenerationele risicodeling en het al dan niet kunnen doorwerken tot aan of na de AOW-leeftijd. Netspar blijkt dan, zoals de NWO-evaluatiecommissie dat aanduidt, gezaghebbend te zijn, zonder een Netspar-mening op te leggen.

De gerichte bijdrage die Netspar levert aan het pensioendebat is gebaseerd op inzichten verkregen in eerder uitgevoerd fundamenteel onderzoek. Om een solide kennisbasis te borgen is het essentieel dat het aandeel fundamenteel onderzoek ook naar de toekomst toe voldoende op peil blijft en verschuift naar de vragen van de toekomst, zoals bijvoorbeeld over keuze en maatwerk.

Ook het afgelopen jaar heeft Netspar gewerkt aan een betere zichtbaarheid voor de brede groep van mensen die zich beroepsmatig bezighoudt met vraagstukken van pensioen en vergrijzing. Met de Netspar Brief wordt aandacht in de (social) media gegenereerd, er zijn breed toegankelijke, goed bezochte events georganiseerd en Netspar draagt als kennispartner van SPO gericht bij aan het opleiden van pensioenfondsbestuurders.

Tot slot waardeert de Raad van Toezicht, ook met het oog op de continuïteit, de uitbreiding van de Netspar-directie met Marike Knoef.

### **Naar een nieuw werkprogramma**

Netspar voert momenteel een vierjarig werkprogramma uit. In de aanloop naar de financiering van een nieuw werkprogramma 2019–2023 is er zowel in de Raad van Toezicht als de Stichtingsraad aandacht besteed aan vernieuwing van de onderzoeksagenda en het werkprogramma. Daarbij kiest Netspar voor verbreden en verlengen. Door verbreding van de pensioenagenda krijgen andere disciplines dan economie meer aandacht en waar nu de focus op pensionering ligt, worden juist ook eerdere fasen in de levensloop betrokken bij de financiering van de oude dag. Belangrijke input voor het nieuwe programma komt tevens van de zelfevaluatie door de Netspar-directie (juni 2017) en de evaluaties door de Scientific Council (september 2017) en door NWO (november 2017). In 2017 is door de Raad van Toezicht de opdracht geformuleerd voor de commissie die namens de partners een evaluatie uitvoert. Harman Korte is bereid gevonden de evaluatie te leiden. De commissie is niet alleen gevraagd om het lopende programma te evalueren maar ook de geformuleerde ambities voor 2019–2023 te toetsen bij de partners. De commissie vat het zelf als volgt samen: "Er is bij de partners veel waardering voor Netspar. Organisatie en werkwijze, onderzoek en kennisuitwisseling van Netspar worden in hun geheel zeer positief beoordeeld. Ook de wijze waarop door Netspar invulling is gegeven aan de aanbevelingen van de partnerevaluatie uit 2014, kan op veel erkenning rekenen.

Belangrijkste aanbevelingen hebben betrekking op het bewaken van de onafhankelijke rol, en de reikwijdte, totstandkoming en uitvoering van de onderzoeksagenda. Partners zien de missie graag gehandhaafd en adviseren om de organisatie en activiteiten daar in de praktijk ook op aan te laten (blijven) sluiten." Aanbevelingen die bijdragen aan de versterking van Netspar in de toekomst en vertaald worden naar het Werkprogramma. Voor de financiering van het nieuwe programma richt Netspar zich enerzijds op behoud van bestaande partners en financiers. Daarnaast worden nieuwe partners benaderd en wordt er intensief overleg gevoerd in verschillende gremia om voldoende middelen voor met name fundamenteel onderzoek te verkrijgen.

### **Agenda's Raad van Toezicht en Stichtingsraad**

In 2017 is de Raad van Toezicht tweemaal bijeen geweest. Naast de reguliere onderwerpen (goedkeuring jaarrekening, werkplan en begroting) stonden onder meer de volgende onderwerpen op de agenda:

- Prioriteitsthema 2018;
- Netspar Next (onderzoekthema's) en werkprogramma 2019–2023;
- Evaluatie NWO en partnerevaluatie;
- Toekomstscenario's;
- Rooster van aftreden en samenstelling Raad van Toezicht;
- Stand van zaken kennisontwikkeling, kennisdeling en netwerkontwikkeling.

Ook de Stichtingsraad kwam tweemaal bijeen en besprak het nieuwe werkprogramma, de onderzoeksagenda en toekomstscenario's voor Netspar.

De Stichtingsraad heeft in 2017 positief geadviseerd op het werkplan en de begroting 2018 en op het voorstel om bij de call 2018 multidisciplinaire voorstellen voor themaprojecten in aanmerking te laten komen voor een grant van EUR 500k (prioriteitsthema). Ook heeft de Stichtingsraad positief geadviseerd op een voorstel voor de positionering van onderzoek op het gebied van Big Data. De raad had in het najaar van 2016 gevraagd om een visie op Big Data die door een tweetal onderzoekers, samen met experts van de partners is uitgewerkt en in april 2017 met de Stichtingsraad is besproken.

### **Samenstelling**

Per 1 januari 2017 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende leden:

- Job Swank (voorzitter, benoemd door Stichtingsraad, zit vergaderingen Stichtingsraad voor);
- Else Bos (benoemd door Stichtingsraad);
- Marco Keim (benoemd door Stichtingsraad);
- Hans Rademakers (benoemd door Stichtingsraad)
- Cees Oudshoorn (benoemd door Stichting van de Arbeid);
- Han Busker (benoemd door Stichting van de Arbeid);
- Lex Meijdam (benoemd door Tilburg University).

Han Busker en Cees Oudshoorn zijn in juli 2017 teruggetreden. In hun plaats heeft de Stichting van de Arbeid Tuur Elzinga en Guusje Dolsma benoemd.

In januari 2017 is Hans Rademaker teruggetreden. In afstemming met de Stichtingsraad is besloten die zetel vooralsnog vacant te houden met het oog op uitbreiding van Netspar met andere partners.

Per januari 2018 is Else Bos teruggetreden en heeft de Stichtingsraad Gerard van Olphen benoemd.

In 2017 is de vertegenwoordiging in de Stichtingsraad namens Aegon, APG, NN, Robeco en Tilburg University gewisseld. Om de aansluiting tussen de Netspar gremia te bevorderen worden de agenda en het verslag van de Raad van Toezicht en de Stichtingsraad onderling gedeeld en met de Partner Research Council.

## Dank tot slot

Netspar is een netwerk. Dat betekent dat de bijdrage van Netspar het resultaat is van de inzet van velen in wetenschap, sector en staf. Er is een trouwe kern van zeer nauw betrokken spelers. En elk jaar wordt deze kern uitgebreid met professionals en onderzoekers die gegrepen worden door de urgente vragen rondom de oude dag als onderdeel van een veerkrachtige

samenleving, waarin steeds ouder wordende individuen ieder voor zich en samen meer verantwoordelijkheid dragen. Met dank aan ieders bijdrage in het afgelopen jaar aan een geïnformeerd en geordend pensioendebat.



Job Swank, voorzitter